

## **Acompañamos a optimizar la gestión financiera de las empresas**

Tan importante como la estrategia de un negocio es su gestión financiera porque un déficit en ésta área puede ser determinante para la sustentabilidad de los negocios. Nos abocamos a acompañar a los líderes a que tomen las decisiones financieras que respalden sus objetivos organizativos. Esto incluye a) la planificación financiera, b) la gestión del capital de trabajo y c) la estructura de capital.

### **A) Planificación Financiera**

Identificamos en muchas empresas la dificultad para desarrollar una visión financiera a largo plazo, a menudo debido a un entorno de alta volatilidad e incertidumbre. También vemos en muchas, espacio de mejora en sus procesos de presupuestación. Acompañamos a implementar mejoras en el proceso de presupuestación; a realizar análisis de sensibilidad que permita a las empresas a hacer frente de la mejor forma posible a las situaciones inesperadas y a fijar una estrategia financiera a largo plazo revisando los ajustes estratégicos que deben hacerse para adaptarse a los contextos cambiantes.

### **B) Manejo del Capital de Trabajo**

Un riesgo importante que enfrentan muchas empresas es la de quedarse sin efectivo para hacer frente a sus gastos operativos. Esto es una preocupación fundamental en la Argentina dónde el acceso a financiamiento de corto plazo es escaso y caro. Otros problemas que identificamos se relacionan con la inversión en niveles de inventario excesivos que pueden pesar a la hora de tener que realizar erogaciones fundamentalmente en un entorno económico recesivo. Acompañamos en la decisión de la optimización del ciclo de cobro, pagos y manejo del capital de trabajo.

### **C) Procuramos Fuentes de Financiamiento Alternativas:**

Muchas empresas enfrentan restricciones financieras o costos muy elevados por elegir fuentes de financiamiento subóptimas. Otras tienen poca diversificación o escaso acceso al crédito y tienen que financiarse en oportunidades con capital propio o en un deterioro de las condiciones de cobros y pagos con clientes y proveedores. Ayudamos a elegir las opciones de financiamiento más adecuadas, a diversificar fuentes de financiamiento

lo que incluye el acceso al mercado de capitales y también en sustentar una óptima estructuración del capital.